



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

ADEME



AGENCE DE LA  
TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE

TERRITOIRES DE SERVICES  
ET DE COOPÉRATIONS



ILS L'ONT FAIT

# CARNET DES PROJETS COOP'TER

Mars  
2024

## CITATION DU DOCUMENT

ADEME. 2024.

Carnet des projets COOP'TER. 28 pages

[www.librairie.ademe.fr](http://www.librairie.ademe.fr)

### Ce document est édité par l'ADEME

#### ADEME

20, avenue du Grésillé

BP 90406 | 49004 Angers Cedex 01

**Coordination technique :** Claire Pinet

**Rédacteurs :** Agence Lettr'in – Agence Ligne 25

**Crédits photo :** Photos fournies par p1 Le champs des possibles p.4 Action Logement Services, p.5 ALOEN & Optim'ism, p.6 Archi Possible, p.7 Commune de Bagères-de-Luchon, p.8 Parc naturel régional des Ballons des Vosges, p.9 baObab, p.10 CARMA, p.11 Le Champ des Possibles, p.12 Combrailles Durables, p.13 Compagnons Bâtitseurs Centre-Val de Loire, p.14 Compagnons Bâtitseurs Occitanie, p.15 DM Compost, p.16 Enercipa, p.17 Fab-t, p.18 Fashion Green Hub Grand Paris, p.19 INCO et Lourdes, p.20 Les Jardins de la voie romaine, p.21 POVERS – Nunaat, p.22 Les Râteleurs, p.23 Rejoué, p.24 SMICVAL, p.25 Terres d'Argentan Intercro, p.26 Vent d'Ouest

**Création graphique :** Christophe Beluin

**Impression :** Hexa repro - Angers

**Numéro de référence :** ADEME 012403

**EAN électronique :** 9791029722851

**EAN Imprimé :** 9791029722844

300 exemplaires

**Dépôt légal :** ©ADEME Éditions, mars 2024

Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite selon le Code de la propriété intellectuelle (art. L 122-4) et constitue une contrefaçon réprimée par le Code pénal. Seules sont autorisées (art. 122-5) les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé de copiste et non destinées à une utilisation collective, ainsi que les analyses et courtes citations justifiées par le caractère critique, pédagogique ou d'information de l'oeuvre à laquelle elles sont incorporées, sous réserve, toutefois, du respect des dispositions des articles L 122-10 à L 122-12 du même Code, relatives à la reproduction par reprographie.

# Un grand mouvement

## Voici le Carnet des projets COOP'TER 2024.

Il présente 23 projets en cours d'émergence et de déploiement dans le cadre du programme Territoires de Services et de Coopérations. La plupart de ces projets sont déjà très engagés dans une démarche relevant de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération, et cheminent vers des Ecosystèmes Coopératifs Territorialisés (ECT).

Dans différentes régions de France, sur divers territoires, de multiples coopérations se sont nouées entre acteurs du développement (entreprises, collectivités, associations de citoyens...). Tous cherchent à dessiner des solutions originales dans différents domaines de la vie, pour répondre aux nouveaux enjeux écologiques et sociaux de leur territoire. Ces initiatives participent du grand mouvement que soutient l'ADEME en faveur de la transition économique responsable.

Leur réussite repose sur l'engagement des responsables de projets, les compétences des accompagnatrices-teurs, les apports d'intervenants-chercheurs appartenant à ATEMIS et de chercheurs venus du monde académique. Cette année, COOP'TER entre dans une nouvelle phase, la montée en puissance de la recherche-action, l'intensification des échanges entre le terrain et la recherche. Cette spécificité du programme vient renforcer le déploiement en cours des projets et enrichir le programme. Nous nous en réjouissons.

Claire Pinet, ADEME

### COOP'TER, un programme de recherche et d'action en faveur de la transition

Ce programme est mené par l'ADEME, en partenariat avec le laboratoire d'intervention-recherche ATEMIS. Il a pour objectif majeur d'accompagner des dynamiques économiques rassemblant des entreprises, des collectivités et des associations de citoyens afin de co-construire, à l'échelle des territoires, des réponses aux enjeux écologiques et sociaux en lien avec les grandes fonctionnalités de la vie : se nourrir, se loger, se déplacer, se vêtir, se cultiver, se soigner...

Le développement de ces dynamiques territoriales s'appuie sur l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC). Ce cadre de référence est amené à s'enrichir, grâce notamment à l'intervention de chercheurs qui viennent échanger avec les acteurs de territoires et faire progresser de concert les pratiques et les connaissances scientifiques.

<b>Action Logement Services</b> Occitanie	p.4
<b>ALOEN &amp; Optim'ism</b> Bretagne	p.5
<b>Archi Possible</b> Île-de-France	p.6
<b>Commune de Bagnères-de-Luchon</b> Occitanie	p.7
<b>Parc naturel régional des Ballons des Vosges</b> Grand Est	p.8
<b>baObab</b> Pays de la Loire	p.9
<b>CARMA</b> Île-de-France	p.10
<b>Le Champ des Possibles</b> Normandie	p.11
<b>Combrailles Durables</b> Auvergne-Rhône-Alpes	p.12
<b>Compagnons Bâtitseurs Centre-Val de Loire</b> Centre-Val de Loire	p.13
<b>Compagnons Bâtitseurs Occitanie</b> Occitanie	p.14
<b>DM Compost</b> Île-de-France	p.15
<b>Enercipa</b> Provence-Alpes-Côte d'Azur	p.16
<b>Fab-t</b> Auvergne-Rhône-Alpes	p.17
<b>Fashion Green Hub Grand Paris</b> Île-de-France	p.18
<b>INCO et Lourdes</b> Occitanie	p.19
<b>Les Jardins de la voie romaine</b> Centre-Val de Loire	p.20
<b>POVERS - Nunaat</b> Île-de-France	p.21
<b>Les Râteleurs</b> Nouvelle-Aquitaine	p.22
<b>Rejoué</b> Île-de-France	p.23
<b>SMICVAL</b> Nouvelle Aquitaine	p.24
<b>Terres d'Argentan Interco</b> Normandie	p.25
<b>Vent d'Ouest</b> Normandie	p.26

## ACTION LOGEMENT SERVICES Occitanie

### Des espaces de travail coopératifs proches des salariés

Acteur national du lien emploi et logement, Action Logement travaille en région toulousaine à la création d'espaces de coworking, labellisés « *Mon bureau près de chez moi* », proches des lieux de résidence des travailleurs. Ce projet est issu du dialogue social mené dans le cadre de la gouvernance paritaire.

Avec Coop'Ter, Action Logement s'est attelé à créer des écosystèmes coopératifs sur ces lieux de travail à distance. « *Ces lieux diffèrent des espaces de coworking classiques par un cahier des charges coconstruit avec les partenaires sociaux, notamment sur la qualité de vie au travail, la continuité du dialogue social, la sécurité informatique et des personnes, la qualité environnementale. Et enfin l'animation propre à créer un écosystème coopératif territorialisé sur chaque lieu* » décrit Pierre Souloumiac, porteur du projet.

#### REVITALISATION DES VILLES D'ÉQUILIBRE

Ce projet Coop'ter répond à des enjeux d'attractivité des entreprises, de décarbonation de la métropole par la diminution des trajets pendulaires, de revitalisation des villes autour de Toulouse. L'ambition territoriale est ainsi de permettre aux salariés

de réhabiliter leur territoire et de le dynamiser. Ces derniers mois, Action Logement a enchaîné les ouvertures de sites: les Halles de la Cartoucherie en septembre 2023, un site sur la Cité Internationale des chercheurs en janvier 2024. Le réseau « *Mon bureau près de chez moi* » va s'enrichir au printemps 2024 d'un nouveau site à Gimont à 50 km à l'ouest de Toulouse. À l'horizon 2025, un autre site est programmé, à Léguevin, à 20 km de la cité toulousaine.

#### ACCULTURER LES EXPLOITANTS

La majorité de ces lieux ont été conçus selon une démarche d'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC): en intégrant différents acteurs (collectivité, propriétaire, exploitant, entreprises...); selon le cahier des charges des occupants; en adaptant chaque projet au contexte du territoire; en acculturant à l'EFC les exploitants...

Partager une approche plus coopérative, moins financière, mobiliser tous les acteurs sur le temps long du projet n'a pas été sans difficultés. Pourtant, Action Logement Occitanie a réussi à faire valoir, en interne comme en externe, la spécificité économique, environnementale du projet et l'innovation sociale qu'il apportait. « *Tous ensemble, nous avons réussi à valoriser une solution à*

*forte valeur servicielle, ancree sur chaque territoire* », synthétise Pierre Souloumiac.

En 2024-2025, le groupement va se mobiliser sur le démarrage des lieux, la structuration du réseau « *Mon bureau près de chez moi* » et de la gouvernance, l'adaptation du cahier des charges, la coopération entre exploitants au travers de l'EFC, l'ouverture d'espaces de réflexivité.



« UNE SOLUTION  
À FORTE VALEUR  
SERVICIELLE »

PIERRE SOULOUMIAC



#### FICHE D'IDENTITÉ

##### Action Logement Occitanie

[www.actionlogement.fr/occitanie](http://www.actionlogement.fr/occitanie)

**Forme juridique:** Entreprise

**Responsable de projet:** Pierre Souloumiac

[pierre.souloumiac@actionlogement.fr](mailto:pierre.souloumiac@actionlogement.fr)

**Accompagnateur.rice:** Florence Brunet-Chauveau, Didier Bonnin

**Thèmes:** Travail/Habitat/Mobilité

**Partenaires:** État, Région Occitanie, Toulouse Métropole, collectivités (Gimont, Saverdun, Léguevin...), Communautés de Communes (CCAP, 3CAG), exploitants de tiers-lieux, entreprises (grands groupes, ETI...)

# ALOEN & OPTIM'ISM

## Bretagne

### Le défi de « l'habiter » en Bretagne

L'un fait du conseil aux habitants pour la rénovation énergétique de leur logement. L'autre lutte contre l'exclusion et agit en faveur d'une transition écologique, sociale, alimentaire et agricole sur le territoire. L'agence publique ALOEN (Agence Locale de l'Énergie et du Climat de Bretagne Sud) et l'association Optim'ism à Riantec, en pays de Lorient, cherchent à développer collectivement une réponse au défi de « l'habiter » en Bretagne. Pour cela, elles privilégient à l'échelle du territoire la dynamique de réemploi des matériaux de construction et la dynamique sociale.

« Il y a plusieurs enjeux territoriaux à la clef: la limite physique à l'enfouissement des déchets de construction, la rénovation urbaine de bâtiments, l'implication des habitants à l'amélioration de leur cadre de vie, la formation et l'insertion professionnelle... » synthétise Marie-Laure Lamy, directrice d'ALOEN.

#### DU TEMPS POUR SE CONNAÎTRE

En s'unissant au sein de Coop'Ter, ALOEN et Optim'ism ont élargi leurs ambitions au-delà de la question environnementale du réemploi des matériaux, en se penchant sur les questions de l'insertion, du vivre ensemble, de « l'habiter ». La définition collective du projet n'a pas été évidente. « Il a fallu du temps pour se connaître, partager les envies, contraintes et compétences de chacun et ainsi se concentrer sur une première action à développer avec un petit groupe d'acteurs », reconnaissent Adeline Pedron et Paul Gaultier, les pilotes du projet. Grâce aux accompagnateurs, le groupe d'acteurs a réussi à échapper à la tentation de mettre en place une filière classique de l'habitat. « L'accompagnement nous permet de prendre du recul sur nos quotidiens et métiers respectifs », assure Adeline Pedron.



#### UN PROGRAMME CHARGÉ EN 2024-2025

Après une phase d'émergence de 18 mois, qui a permis de progresser notamment sur les questions de contractualisation et de gouvernance, l'écosystème entre cette année dans une nouvelle phase d'action et de formalisation. Le programme est chargé: contractualisations autour de la dépose préservante, la propriété et la qualité des matériaux; recherche de foncier en partenariat avec l'agglomération et/ou le bailleur; montée en compétences d'un acteur de l'insertion; mise en avant de la valeur et des externalités positives des matériaux reconditionnés; changement des pratiques silotées du bailleur social; prise en compte des ressources immatérielles dans les logements sociaux, des besoins et souhaits des habitants...



**« L'ACCOMPAGNEMENT  
NOUS PERMET DE  
PRENDRE DU RECU »**

ADELINE PEDRON

#### FICHE D'IDENTITÉ

##### ALOEN

[www.aloen.fr](http://www.aloen.fr)

##### Optim'ism

[www.optim-ism.fr](http://www.optim-ism.fr)

**Forme juridique:** associations

**Responsables de projet:** Adeline Pedron -

Paul Gaultier

[adelinpedron@aloen.fr](mailto:adelinpedron@aloen.fr), [contact@optim-ism.fr](mailto:contact@optim-ism.fr)

**Accompagnatrice.eur:** Mireille Alphonse et Thierry Debuc

**Thèmes:** Travail, Habitat, Gestion des déchets

**Partenaires:** Morbihan Habitat (bailleur social), Emmaüs Action Ouest et Lot 0 (structures de réemploi et d'insertion), un bureau d'études et AMO Nepsen, la collectivité Lorient Agglomération.

## ARCHI POSSIBLE Île-de-France

### Transformer son habitat soi-même, mais pas tout seul

Depuis 2017, Archi Possible est engagé dans le « faire soi-même » dans l'habitat. Le principe ? Proposer à celles et ceux qui souhaitent construire, modifier leur habitat, leur jardin de se mettre en lien pour échanger astuces, savoirs et outils. Chacun se forme sur les chantiers des uns et des autres, avec ou sans l'aide d'intervenants professionnels. Grâce à une programmation régulière d'événements et un accompagnement dans la durée, cette structure coopérative permet aux « auto-rénovateurs » de passer à l'action.

#### DES PACTES D'ENTRAIDE NON MONÉTAIRE

En rejoignant Coop'Ter, Archi Possible a modifié ses méthodes de pilotage et de travail, avec notamment la mise en place d'un comité R & D sur la dimension « travail ». L'entreprise a consolidé ses liens avec les acteurs de l'écosystème coopératif et en a prospecté de nouveaux. Elle a renforcé la pertinence des services aux auto-rénovateurs avec quatre avancées majeures : solutions de finan-



cement aux travaux ; rodage de « Pactes d'entraide » structurant l'entraide sans échange monétaire (principale innovation

du réseau en 2023) ; création d'une commission pluridisciplinaire de conseil aux auto-rénovateurs, pilotée avec les organisations du territoire ; dispositif partagé d'évaluation-valorisation des activités. « De nouveaux services sont expérimentés, qui doivent enrichir ce que l'on appelle désormais la « solution intégrée de services » aux auto-rénovateurs », complète Franck Mathieu, à l'origine d'Archi Possible, et aujourd'hui seul salarié de la structure.



**« NOUS AVONS  
PRIS CONFIANCE  
DANS LA RECHERCHE  
DE FORMES  
ÉCONOMIQUES PLUS  
VERTUEUSES »**

FRANCK MATHIEU

#### MAINTENIR L'ÉLAN COLLECTIF

Dans cette trajectoire ascendante, des freins subsistent. Notamment le manque de temps pour travailler en groupe, des temps différenciés à consacrer au projet, des difficultés à se retrouver entre bénévoles et professionnels. Des craintes qui

n'empêchent pas Archi Possible de se projeter. « Notre ambition est de développer la coopération au sein du réseau et avec des partenaires externes, continuer à concrétiser les "utopies d'Archi Possible" : mieux construire et mieux habiter, de manière plus sobre, plus écologique et plus personnalisée ! », annonce Franck Mathieu.



#### FICHE D'IDENTITÉ

##### Archi Possible

[www.archipossible.fr](http://www.archipossible.fr)

**Forme Juridique :** Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) - SAS

**Responsable de projet :** Franck Mathieu  
[contact@archipossible.fr](mailto:contact@archipossible.fr)

**Accompagnatrices :** Brigitte Corinthios, Delphine Riss

**Thème :** Savoir habiter

**Partenaires :** Entreprises (Archi Valo, Terra Originalis, IsAtelier, etc.), associations / tiers-lieux (Ambr'Azur, Au 36, etc.), collectivités et institutions (conseil départemental de l'Essonne, etc., mairie d'Arpajon, etc.)

## La résilience alimentaire via la coopération

« **D**e la terre à l'assiette et au-delà ». C'est le nom du projet d'Écopôle Alimentaire, porté depuis fin 2021 par la commune de Bagnères-de-Luchon (Haute-Garonne). Concrètement, le projet porte la création d'une plate-forme d'intermédiation pour faciliter un approvisionnement en produits de proximité et de qualité (légumes et fruits issus de l'agriculture biologique, viande d'estive...) pour les cuisines centrales du territoire et les restaurants.

En 2022, la commune s'est engagée dans le programme Coop'Ter afin de créer un Écosystème Coopératif Territorialisé. « *L'intention est de proposer aux acteurs de se rencontrer, de tisser des liens de confiance et co-construire une solution qui tienne compte de leurs contraintes* », souligne Capucine Gallouët, chargée de mission à la mairie.

### AGRICULTEURS, CUISINIERS, ANIMATEURS...

Dans la phase d'émergence Coop'Ter, des ateliers collectifs ont permis aux parties prenantes de mieux comprendre les effets utiles du projet. Puis d'amorcer des actions en coopération, comme celle d'un jardin intergénérationnel au sein d'un Ehpad, conçu en partenariat avec des écoles primaires de Bagnères-de-Luchon.



Depuis deux ans, les initiatives se sont multipliées : événement autour de la sécurité alimentaire et du microbiote du sol, réécriture de marchés publics alimentaires, liens avec des légumeries bio...

En 2024-2025, le calendrier va encore être chargé. Outre le renforcement des actions de sensibilisation à l'agriculture et à une alimentation saine et durable, l'écopôle alimentaire du Luchonnais - cœur du projet de l'ECT - va se focaliser sur le développement de la Plateforme d'Intermédiation Alimentaire (PIAL). Celle-ci a pour mission la collecte et la distribution de produits alimentaires issus en priorité des petits producteurs locaux, et leur distribution auprès des restaurants collectifs partenaires.



« **L'ENGAGEMENT  
DANS COOP'TER  
SUR LES ENJEUX  
DU "MIEUX VIVRE  
ALIMENTAIRE" A UN  
EFFET CATALYSEUR** »

CAPUCINE GALLOUËT

### DÉFICIT DU MARAÎCHAGE LUCHONNAIS

Bien sûr, diverses difficultés restent à résoudre, comme certains marchés publics trop limitatifs en matière d'approvisionnement. Mais à l'évidence, la dynamique de l'écosystème est lancée. Elle s'accélère avec la présence de maraichers supplémentaires prêts à se structurer collectivement et une implication de la Communauté de Communes Pyrénées Haut Garonnaises,

engagée dans le Projet Alimentaire Territorial du PETR Pays Comminges Pyrenées.

### FICHE D'IDENTITÉ

**Commune de Bagnères-de-Luchon**

[www.mairie-luchon.fr](http://www.mairie-luchon.fr)

**Forme juridique:** Collectivité territoriale

**Responsables de projet:**

Capucine Gallouët / Michèle Boy (élue)

[c.gallouet@mairie-luchon.fr](mailto:c.gallouet@mairie-luchon.fr)

[m.boy@mairie-luchon.fr](mailto:m.boy@mairie-luchon.fr)

**Accompagnateurs:** Claude Exposito et Didier Bonnin

**Thèmes:** Alimentation, éducation, déchets, travail, proximité, restauration collective, tourisme

**Partenaires:** Cité scolaire de Bagnères-de-Luchon, Communauté de Communes Pyrénées Haut Garonnaises (Crèche, ALAE, ALSH, repas à domicile), EHPAD Era Caso de Montauban-de-Luchon, Agriculteurs, Terra Alter Gascogne, Association de préfiguration du tiers-lieu Le Cairn, restaurateurs-traiteurs

# PARC NATUREL RÉGIONAL DES BALLONS DES VOSGES

Grand Est



## Une nouvelle dynamique territoriale pousse autour du sapin des Vosges

Classé depuis 1989, le Parc naturel régional des Ballons des Vosges (PNRBV) est un territoire de moyenne montagne, dont certaines zones se questionnent sur les enjeux économiques, sociaux, démographiques et environnementaux pour trouver des solutions de développement durable.

Au sein de la Communauté de Communes du Val d'Argent, un écosystème coopératif territorialisé (propriétaires, exploitants, artisans, entreprises, collectifs ou interprofessions, etc.) a identifié le besoin de se réappropriier les valeurs du bois et la reconnaissance des savoir-faire professionnels. Le Val d'Argent a donc été choisi comme territoire pilote du programme Coop'Ter. Les objectifs ? S'insérer dans les usages actuels du bois et en expérimenter de nouveaux, nouer des coopérations en particulier autour du sapin des Vosges et d'une forêt durable et multifonctionnelle pour une valorisation locale de cette ressource.

### RÔLE PIONNER

L'un des défis de ce projet est de trouver des solutions pour que cet écosystème coopératif fasse travailler entre elles des personnes qui peuvent avoir des besoins différents mais complémentaires au sein du projet et en lien avec les autres territoires ainsi que les entreprises ou autres structures hors de l'ECT.

Dans le cadre de la démarche d'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), des avancées sont constatées, comme l'élaboration d'une charte de valeurs communes. Des expérimentations sont en cours également, à l'image de la création d'une gamme de produits asso-

ciant artisan et industriel pour valoriser le bois local. Des projets d'un pôle multifonctions (scierie à façon, stockage, support de formation, lieu d'auto-rénovation etc.), d'une solution commune d'achat du bois local, s'esquissent progressivement. Une attention particulière sera portée à la transmission des savoir-faire et la sensibilisation des publics. Enfin, grâce à ces expérimentations, le Parc naturel régional des Ballons des Vosges expérimente une nouvelle démarche

coopérative, de nature à servir d'inspiration aux autres territoires.



**« CETTE DÉMARCHE EST  
EN LIEN AVEC LES AUTRES  
TERRITOIRES »**

**JULIEN BOURBIER**

### FICHE D'IDENTITÉ

**Parc naturel régional des Ballons des Vosges**

[www.parc-ballons-vosges.fr](http://www.parc-ballons-vosges.fr)

**Forme juridique :** syndicat mixte

**Responsables du projet :** Julien Bourbier, directeur adjoint responsable du Pôle économie  
Sylvain Lacombe, chargé de mission

**Co-animation :** Dominique Riviere, Ecooparc  
[j.bourbier@parc-ballons-vosges.fr](mailto:j.bourbier@parc-ballons-vosges.fr)  
[s.lacombe@parc-ballons-vosges.fr](mailto:s.lacombe@parc-ballons-vosges.fr)  
[d.riviere@ecooparc.fr](mailto:d.riviere@ecooparc.fr)

**Accompagnatrices :** Mireille Alphonse,  
Florence Brunet-Chauveau

**Thèmes :** Habiter et Vivre

**Partenaires :** La Communauté de Communes du Val d'Argent, l'ADEME, la Région Grand-Est, le commissariat à l'aménagement du massif des Vosges, les entreprises, artisans, personnes intéressées et participant régulièrement aux travaux du collectif Coop'ter, Des Hommes et des Arbres, Fibois Grand Est, l'Office National des Forêts, Agro Paris Tech, le Conseil scientifique PNRBV, etc.



## La coopération, accélérateur de la transition

Créée il y a trois ans, baObab est une initiative citoyenne réunissant particuliers, entreprises, associations, indépendants. Cette structure hybride d'intermédiation est à la fois une instance citoyenne (de type conseil de développement), de recherche, et d'accompagnement d'acteurs publics et privés du territoire de Saint-Nazaire. Elle entend participer à la création d'emplois durables, non délocalisables et répondant à des enjeux écologiques et sociaux à l'échelle du bassin de vie nazairien.

### SOUTENIR LES PLUS FRAGILES

Pour y parvenir, baObab s'appuie sur le référentiel de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC), mais aussi sur celui du Revenu de Transition Écologique (RTE) et de la Monnaie Locale Complémentaire et Citoyenne (MLCC). En novembre 2023, l'association a rejoint la communauté Coop'Ter. Elle en voit déjà des retombées positives. Emmanuel Nicoleau, chargé de développement: « Les projets que nous accompagnons ont été transformés par la coopération. La coopération comme

manière d'entreprendre. Cette approche permet de soutenir les acteurs les plus fragiles et facilite une dynamique collective vers un écosystème. »

Le programme Coop'Ter permet à l'association d'être reconnue dans le tissu économique local. baObab a ainsi rejoint les locaux de la Maison de l'Entreprise, lieu nouvellement créé regroupant des « professionnels » de l'accompagnement de projets et d'entreprises tels que la CCI, la CMA, France Active, etc.. « Tout ceci vient renforcer la confiance, plus particulièrement avec les collectivités », complète Emmanuel Nicoleau.



### « FACILITER ET ACCÉLÉRER LA DIFFUSION DES DYNAMIQUES COOPÉRATIVES »

EMMANUEL NICOLEAU

### UN PAS DE CÔTÉ

La confiance est d'ailleurs une notion essentielle dans la réussite des projets pilotés par baObab. « La logique de trajectoire nécessite un certain lâcher-prise de la part des dirigeants et chefs d'entreprises.

Pas de business plan, pas de planning, pas d'indicateurs de performance... Il y a un côté expérimental de la démarche, un pas de côté suscité par cette trajectoire, qui n'est pas facile pour tous les acteurs », reconnaît le chargé de développement de l'association. Dans les mois à venir, l'association veut former un noyau dur d'une dizaine de personnes de l'association et de partenaires au référentiel de l'EFC.



### FICHE D'IDENTITÉ

#### baObab

[www.baobab-cooperative.fr](http://www.baobab-cooperative.fr)

**Forme juridique:** Association

**Responsable du projet:** Emmanuel Nicoleau

[emmanuel.nicoleau@baobab-cooperative.fr](mailto:emmanuel.nicoleau@baobab-cooperative.fr)

**Accompagnateur:** Thierry Debut

**Thèmes:** l'association agit sur plusieurs fonctions de la vie (se déplacer, se nourrir, etc.)

**Partenaires:** ADEME, Saint-Nazaire Agglo,

Association Zoëin France, ATEMIS LIR,

Collège des transitions sociétales.

## Rassembler les forces vives dans une démarche de coopération

Créée en 2019 pour proposer une réponse alternative face au projet de zone commerciale et de loisirs dans la zone agricole du Triangle de Gonesse, l'association CARMA s'est mobilisée pour faire émerger un collectif d'acteurs sensibilisés. Ainsi, l'association a initié en 2021 une dynamique de coopération qui a regroupé une trentaine de structures et d'acteurs du territoire à travers la création d'un Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) « Pays de France ». Pour favoriser son ancrage territorial, le PTCE a construit sa feuille de route autour d'un écosystème alimentaire. Plusieurs initiatives ont été engagées : déploiement d'une recherche action pour lutter contre la précarité alimentaire,



mise en place d'un Tiers-lieu nourricier à Gousainville (93).

### LE TIERS-LIEU, ESPACE CENTRAL DE COOPÉRATION

Le programme Coop'Ter accompagne l'émergence de ce futur tiers-lieu. « La démarche EFC a permis de rendre explicite les coopérations existantes. Des conventions de partenariat ont été signées pour matérialiser les contributions monétaires et non monétaires des acteurs de l'écosystème-cœur », précise Émilie Ivandekics, pilote du projet.

Le travail initié a permis de renforcer les liens de confiance, de poser les bases d'un futur Écosystème de Coopération Territorialisé (ECT). Le PTCE Pays de France se crée ainsi une place singulière, celle d'acteur d'intermédiation sur le territoire, et facilitateur de coopérations. Le tiers-lieu, lui, est perçu comme un espace central pour éprouver ces coopérations et les élargir à de nouvelles organisations.

### LIEN DE CONFIANCE

Le programme Coop'Ter a permis de soutenir financièrement une partie des actions de l'association. Fort de cet accompagnement, le PTCE Pays de France va tenter d'élargir, dans les prochains mois, le cercle des partenaires et d'élaborer de nouvelles conventions de coopération. « Le PTCE a construit un écosystème d'acteurs fondé sur des liens de confiance. Des activités sont élaborées et portées par les habitants. Il existe une envie réciproque d'approfondir ces liens de coopération », conclut Émilie Ivandekics.



« COOP'TER NOUS A PERMIS DE BÉNÉFICIER D'UNE EXPERTISE RÉGULIÈRE ET QUALITATIVE »

ÉMILIE IVANDEKICS

### FICHE D'IDENTITÉ

**CARMA (Coopération pour une Ambition agricole Rurale et Métropolitaine d'Avenir)**

[www.carmapaysdefrance.com](http://www.carmapaysdefrance.com)

**Forme Juridique:** Association

**Responsable du projet:** Émilie Ivandekics  
[ptce.paysdefrance@gmail.com](mailto:ptce.paysdefrance@gmail.com)

**Accompagnateur.rice:** Benjamin Masure et Estelle Mairesse

**Thème:** Alimentation

**Partenaires:** Communes de Gousainville et Le Thillay, centre social Empreinte, association Imaj 95, comités interacteurs (associations d'aide alimentaire, d'insertion...), etc.

---

## LE CHAMP DES POSSIBLES

### Normandie

---

### Se nourrir autrement, c'est possible

Dans une ferme urbaine à vocation pédagogique et nourricière, on peut apprendre à cultiver et à cuisiner ses légumes, ou simplement réfléchir à son alimentation. Née en 2013, l'association Le Champ des Possibles anime à Rouen deux lieux de ce type : un jardin potager urbain au cœur du Parc naturel de Repainville, et une ferme citoyenne et pédagogique en agroécologie au cœur du Parc naturel du Champ des Bruyères. À l'échelle du territoire Métropole Rouen Normandie, l'association a souhaité tout à la fois devenir centre de ressources sur l'alimentation et l'agriculture durable, pôle de formation et tête de réseau autour de la question de la transition alimentaire et de la cuisine éco-responsable, tout cela dans un souci d'émancipation des habitants.

#### AUTOUR D'UNE VISÉE PARTAGÉE

Rejoindre le programme Coop'Ter et adopter une démarche relevant de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) était le bon moyen d'y parvenir. Un collectif d'acteurs et partenaires s'est formé autour d'une visée partagée



en déployant une solution intégrée à destination des habitants. Concrètement, cela passe par divers ateliers de sensibilisation-découverte, des pratiques collectives du potager, de la cuisine, etc. Les habitants du territoire sont considérés comme des « mangeurs » et non comme de simples consommateurs. « En connectant plus fortement les mangeurs – la distribution – les producteurs locaux, on facilite l'accès à une alimentation saine et durable sur le territoire et on renforce le lien social », poursuit Frédéric Gilles, directeur général de l'association.

#### RENFORCER LES SYNERGIES

Le lancement du programme a nécessité du temps pour stabiliser son fonctionnement. Mais la dynamique du collectif a renforcé les liens de confiance et de coopération entre partenaires. Progressivement, le projet s'est engagé sur des dimensions plus opérationnelles dans une perspective d'Ecosystème Coopératif Territorialisé.

Pour 2024-2025, les acteurs du Champ des Possibles travaillent à co-construire une solution intégrée avec les bénéficiaires et les intermédiaires. L'association veut encore préciser le rôle du Champ des Possibles auprès de la Métropole. On le

comprend bien, le chemin est encore à tracer. « Nous devons faire connaître le projet auprès d'un cercle élargi d'acteurs, préciser les champs d'interactions, afin de renforcer la pertinence de la solution intégrée et consolider l'écosystème », estime Frédéric Gilles.



« COOP'TER NOUS  
FAIT AVANCER VERS  
UNE CIBLE COMMUNE  
EN PRÉSERVANT LES  
INTÉRÊTS DE CHACUN »

FRÉDÉRIC GILLES

#### FICHE D'IDENTITÉ

##### Le Champ des Possibles

[www.lechampdespossibles-rouen.org](http://www.lechampdespossibles-rouen.org)

**Forme juridique:** Association

**Responsable du projet:** Frédéric Gilles, délégué général

[delegue.general@lechampdespossibles76.fr](mailto:delegue.general@lechampdespossibles76.fr)

**Accompagnatrice.eur:** Amélie Colombel et Olivier Blandin

**Thèmes:** Alimentation, Éducation

**Partenaires:** Métropole Rouen Normandie, On va Semer, CARDERE, Joseph CHAUFFREY, Le Vélo à Pois, Terre Étincelle, Stéphanie GOMIS, Les ateliers d'Esther, Green'Up, Triticum

# COMBRAILLES DURABLES

## Auvergne-Rhône-Alpes



## Une belle énergie pour faire grandir l'écosystème

Créée en 2009 et pionnière en France de l'énergie citoyenne, Combrailles Durables mène des actions de sensibilisation et de développement de projet solaire photovoltaïque. La coopérative a développé et exploite 23 centrales solaires, en s'appuyant sur une dizaine de bénévoles actifs et 380 coopérateurs dans le Puy-de-Dôme.

Dix ans après son lancement, la coopérative arrivait à un tournant de son développement. Dans un contexte de crise et de mutation du secteur de l'énergie, son modèle économique montrait ses limites tandis que ses forces vives militantes s'es-soufflaient. Alors, comment fédérer autour de l'enjeu énergétique un ensemble d'acteurs différents, mus par des intérêts distincts? « *Le travail au sein de Coop'Ter nous a permis de prendre du recul pour réfléchir à ce que nous souhaitons vraiment faire. L'état des lieux réalisé par les accompagnateurs a posé des constats que nous partageons sans oser les dire* », explique Valérie Sol, chargée de développement.

### ÉLABORATION D'UNE VISÉE COMMUNE

L'analyse du modèle de développement à partir du référentiel de l'EFC a montré le déséquilibre entre la proposition de valeur et le modèle de revenu de Combrailles Durables.

Le travail engagé entre juin et octobre 2023 a fait émerger une nouvelle dynamique en interne autour d'une visée commune, "Faire territoire" et

"Produire plus pour consommer moins". « *Nous avons choisi de confronter cette visée auprès de nos partenaires historiques et de deux nouveaux acteurs clés, pour recueillir leurs intuitions, identifier leur envie à s'engager et dans quelles conditions* », détaille Valérie Sol.

### DE NOUVEAUX ACTEURS PRÊTS À S'ENGAGER

Et cela a fonctionné! À l'issue de cette phase d'émergence, une dynamique collective est lancée qui a permis d'identifier un second périmètre d'acteurs prêts s'engager pour co-porter de nouvelles actions: ainsi avec les Compagnons Bâisseurs et SolReed, structure spécialisée dans le réemploi de panneaux photovoltaïques, ils envisagent, ensemble, de lancer un chantier expérimental autour de l'accessibilité à l'électricité

des ménages précaires grâce à des mini-kits de panneaux photovoltaïques réutilisés. L'écosystème grandit et se renforce au bénéfice du territoire auvergnat et de ses habitants.



« **COOP'TER NOUS AIDE À PRENDRE DE LA HAUTEUR** »

VALÉRIE SOL

### FICHE D'IDENTITÉ

**Combrailles Durables**

[www.combraillesdurables.fr](http://www.combraillesdurables.fr)

**Forme juridique:** Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) - SA

**Responsable de projet:** Valérie Sol  
[valerie.sol@combraillesdurables.fr](mailto:valerie.sol@combraillesdurables.fr)

**Accompagnatrice.eur:** Brigitte Corinthios, Pierre Wolf

**Thèmes:** transition énergétique (production d'énergie renouvelable, sobriété énergétique, solidarité énergétique)

**Partenaires:** Collectivités territoriales, SCIC Enercoop AURA, Réseau régional AURACLE, Associations Comblab, Cisca, les Compagnons bâtisseurs Auvergne, start-up Solreed, des coopérateurs volontaires, etc.

# COMPAGNONS BÂTISSEURS CENTRE-VAL DE LOIRE

Centre-Val de Loire

## L'auto-réhabilitation, une solution à la précarité

Les Compagnons Bâtitseurs, association nationale, veut améliorer l'habitat des personnes en situation de précarité, grâce à des chantiers d'auto-réhabilitation. L'association fait un double constat : les déchets du bâtiment constituent un problème environnemental pour les entreprises et les collectivités. Par ailleurs, la précarité énergétique et le mal logement sont des problématiques auxquelles elle veut apporter des solutions. « Notre ambition est de faire le lien entre les deux. Nous développons une filière de réemploi de matériaux – portes, fenêtres, équipements électriques, etc. – en bon état, issus de chantiers de déconstruction, à l'échelle de la collectivité Tours Métropole Val de Loire », explique Matthieu Szczepaniak, coordinateur de projet, aux Compagnons Bâtitseurs Centre-Val de Loire. La structuration d'un écosystème coopératif territorialisé, rassemblant des acteurs partageant la même vision, doit permettre d'établir une solution intégrée répondant aux enjeux de chacun. L'associa-

tion a donc rejoint le programme Coop'Ter et la démarche relevant de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC).

### BIENTÔT UNE PLATEFORME PHYSIQUE

Première étape de cet écosystème en devenir : un partenariat entre les Compagnons Bâtitseurs, le bailleur social Tours Habitat, et Servibat, acteur de la remise en état de fin de chantier, la collecte des déchets. Plusieurs chantiers de déconstruction expérimentaux ont été menés, en s'appuyant notamment sur des volontaires en service civique et des salariés en insertion. A terme, l'objectif est de créer une plateforme physique de matériaux récupérés, en bon état, et destinés à d'autres chantiers pour des publics précaires.

Bien sûr, des freins subsistent. « La convergence de chacun des acteurs sur une méthodologie partagée constitue la principale limite », confirme Matthieu Szczepaniak. L'acculturation aux principes de l'EFC demande du temps, et les modes de conventionnement innovants, qui préfigurent une réponse intégrée aux problématiques de chacun, sont parfois difficiles à appréhender. Cela n'empêche pas les Compagnons Bâtitseurs Centre-Val de Loire d'avancer. Un « groupe projet » se rassemble régulièrement pour déterminer

comment expérimenter de façon opérationnelle cette nouvelle filière. En 2024-2025, l'objectif est d'identifier plusieurs nouveaux chantiers d'expérimentation.



**« L'EFC NOUS OFFRE  
LA POSSIBILITÉ  
D'EXPÉRIMENTER UNE  
AUTRE FAÇON DE  
TRAVAILLER ENSEMBLE »**

**MATTHIEU SZCZEPANIAK**



### FICHE D'IDENTITÉ

#### Compagnons Bâtitseurs Centre-Val de Loire

[www.compagnonsbatisseurs.eu/antenne-centre-val-de-loire](http://www.compagnonsbatisseurs.eu/antenne-centre-val-de-loire)

**Forme juridique :** Association

**Responsable du projet :** Matthieu Szczepaniak  
[m.szczepaniak@compagnonsbatisseurs.eu](mailto:m.szczepaniak@compagnonsbatisseurs.eu)

**Accompagnatrice.teur :** Marie Papin, Pierre Wolf

**Thème :** Habitat

**Partenaires :** Services Développement Économique, habitat, transition de la collectivité Tours Métropole Val de Loire. Tours-Habitat (Bailleurs). Novoco (cluster d'entreprises du bâtiment). Servibat (tri de matériaux). Socotec (bureau de contrôle).

## Un écosystème autour d'une plateforme

Les Compagnons Bâtitseurs Occitanie accompagnent depuis plus de vingt ans des personnes en difficulté dans l'amélioration de leur habitat. Pour soutenir les projets d'auto-réhabilitation, l'association aide les citoyens à acquérir les techniques du bâtiment en faisant avec eux. Malgré leurs interventions, les Compagnons Bâtitseurs se heurtaient à des difficultés récurrentes. « Pour les locataires ou propriétaires occupants impécunieux, le coût des matériaux de construction est souvent rédhibitoire et empêche le passage à l'acte. Malgré nos dispositifs d'Auto-Réhabilitation Accompagnée (ARA) et la mobilisation des aides de droit commun, de nombreux projets de travaux sont abandonnés car les ménages ne peuvent faire face au reste à charge », analyse Véronique Marty, pilote du projet.

### PLATEFORME SOLIDAIRE

En relation étroite avec le service Habitat et économie circulaire de la Communauté d'agglomération du Grand Narbonne, l'association a identifié un levier concret pour aider les ménages à finaliser leur projet : « Donner la possibilité d'accéder, sous conditions de ressources, à des matériaux moins chers, grâce à Soli'Bât : une plateforme solidaire de réemploi de matériaux du bâtiment », complète Pierre Ninville, coordinateur de projets. Coop'Ter et la perspective d'un écosystème local centré sur une plateforme de matériaux représentaient alors une opportunité intéressante pour l'association occitane. Une étude confiée à l'Interpro-



fessionnelle de la Déconstruction et du REemploi (basée à Pau) confirmait d'ailleurs ce diagnostic.

### RÉSEAU EN ÉTOILE

Pour avancer rapidement sur la constitution d'une telle plateforme, les Compagnons Bâtitseurs, s'est mis, avec l'ACI Force, au centre d'un réseau en étoile. Ces deux acteurs ont focalisé leurs efforts sur la conception du projet Soli'Bât et son financement, sollicitant les différentes parties prenantes dans leur champ de compétences, en tant que financeurs ou clients-utilisateurs.

L'association assume ainsi un nouveau rôle d'intégrateur de

la solution auto-réhabilitation proposée sur le Grand Narbonne et plus largement dans l'Aude et l'Hérault. Progressivement, à force de réunions de concertation, l'écosystème prend forme autour d'une plateforme de matériaux déjà existante, La ReServe, à 22 kilomètres à l'ouest de Narbonne. Pour 2024-2025, les acteurs du projet Coop'Ter vont s'atteler à renforcer l'écosystème.

**« COOP'TER  
FAVORISE LE TRAVAIL  
INTERDISCIPLINAIRE  
PROPRE AUX ENJEUX  
DU PROJET »**

**VÉRONIQUE MARTY**

### FICHE D'IDENTITÉ

#### Compagnons Bâtitseurs Occitanie

[www.compagnonsbatisseurs.eu/occitanie](http://www.compagnonsbatisseurs.eu/occitanie)

**Forme juridique :** Association

**Responsable du projet :** Véronique Marty  
[v.marty@compagnonsbatisseurs.eu](mailto:v.marty@compagnonsbatisseurs.eu)

**Accompagnatrice.teur :** Marie Papin, Pierre Wolf

**Thème :** Habitat

**Partenaires :** Maison de l'Habitat  
du Grand Narbonne, ACI Force, La Reserve -  
Démolisseurs CLD, Viagreen (paysagiste)

## Du compostage certifié « coopératif »

Expert de la filière biodéchets, DM Compost soutient depuis 2013 les collectivités dans la valorisation des biodéchets par compostage. Son activité repose sur un accompagnement terrain par des « Maîtres composteurs certifiés », un centre de formation et des ateliers de sensibilisation, un bureau d'études. L'entreprise se démarque du modèle économique dominant, où les revenus sont liés exclusivement au volume de déchets traités appelant, par effet pervers, à produire le plus de déchets possibles. A contrario, DM Compost agit en faveur de l'éducation populaire, l'insertion des travailleurs, le lien social, etc. Une « marque de fabrique » qui en fait logiquement un acteur de l'Économie de la Coopération et de la Fonctionnalité (EFC).

### INTERROGER LES BESOINS RÉELS

En 2022, DM Compost a été approché par la ville



d'Arcueil, dans le Val-de-Marne, pour le compostage des biodéchets alimentaires de ses établissements scolaires. Les écoliers sont associés à la démarche. Les agents ont été formés, afin de s'approprier les nouveaux gestes demandés. « Le programme Coop'Ter nous a amenées à interroger les besoins des différentes parties prenantes, au-delà du projet initial. Cela a été un point de départ fondamental pour construire et mener à bien le partenariat », expliquent Viktoria Laurent et Julie Thévenet, chargées de mission.

Dès le départ, des obstacles sont apparus, qu'il a fallu contourner. « L'utilisation du terme EFC constituait une barrière pour une partie des acteurs, qui souhaitaient faire autrement, sans nécessairement théoriser chaque action. Il a été nécessaire de rester pragmatique et d'illustrer chaque point avec des éléments concrets », confirment Viktoria Laurent et Julie Thévenet.



### « AVEC COOP'TER, LES ACTEURS DE TERRAIN SE SENTENT SOUTENUS »

VIKTORIA LAURENT ET JULIE THÉVENET

### ACCOMPAGNEMENT DANS LA DURÉE

Après avoir mené les différentes réunions d'information puis de formation, des composteurs ont été inaugurés en janvier 2024 au sein des trois établissements scolaires d'Arcueil. L'expérimentation doit rendre ses conclusions en septembre 2024. Si celles-ci sont concluantes, le déploiement des autres sites de compostage autonome est prévu sur les huit autres établissements scolaires de la commune.

### FICHE D'IDENTITÉ

#### DM Compost

[www.dm-compost.fr](http://www.dm-compost.fr)

**Forme juridique:** société par actions simplifiées (SAS)

**Responsables de projet:** Viktoria Laurent et Julie Thévenet

[viktoria.laurent@dm-compost.fr](mailto:viktoria.laurent@dm-compost.fr),

[julie.thevenet@dm-compost.fr](mailto:julie.thevenet@dm-compost.fr)

**Accompagnatrice.eur:** Corinne Turpin et David Corre

**Thèmes:** Prévention et gestion des biodéchets – cycle de la matière.

**Partenaires:** Ville d'Arcueil (Service Alimentation Durable, Vie Scolaire, Parcs et Jardins, Transition Écologique), Grand Orly Seine Bièvre (Prévention des déchets), AEF 94 – entreprise d'insertion.

## L'énergie citoyenne partagée

Créée en 2019, la coopérative d'énergie citoyenne Enercipa vise à fédérer habitants, entreprises, collectivités du Pays d'Avignon autour d'une appropriation citoyenne de l'énergie. Il s'agit de produire collectivement une énergie renouvelable et locale, promouvoir la maîtrise de l'énergie, dans une démarche de développement durable du territoire.

Dans le cadre de Coop'Ter, Enercipa a proposé aux différents acteurs (entreprises, associations, administrations, salariés, citoyens...), à l'échelle de la technopole Agroparc d'Avignon, de co-construire un modèle d'énergie citoyenne partagée. La zone d'activité réunit environ 250 entreprises sur 200 hectares. La solution intégrée comprendrait la production collective d'énergie renouvelable (via des installations photovoltaïques sur les toits et parkings de la zone) et divers services autour des usages de l'énergie. « *La démarche d'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) centrée sur l'écoute et les besoins des acteurs a permis de révéler des ressources immatérielles stratégiques, telles que la confiance* » s'enthousiasme Michel Papasian, pilote du projet.

### LA DIMENSION CITOYENNE DU PROJET

Progressivement, une solution a émergé autour d'un dispositif pivot d'autoconsommation collective d'électricité verte et locale, avec un groupe socle d'une vingtaine d'acteurs de la zone (industriels, PME, collectivités, associations...) prêts à partager moyens de production et financements, et tous interpellés par la dimension citoyenne du projet. Suite à des retours d'expériences partagés lors d'ateliers collectifs, des salariés ont même proposé de créer une « *Green team inter-entreprises* » afin



de s'engager en tant que citoyens dans la transition écologique de leur lieu de travail.

### UNE PMO COMME BRIQUE DE L'ÉCOSYSTÈME

Une Personne Morale Organisatrice (PMO) doit être créée afin d'assurer le lien entre les producteurs et les consommateurs de l'opération. « *Cette entité pourrait être la traduction formelle de la première brique de l'écosystème. Elle aide à préciser les choix collectifs concernant aussi bien le montage juridique et financier que le périmètre de services intégrés, en cohérence avec les objectifs du Grand Avignon* » analyse le pilote du projet.

Les difficultés que le projet a dû surmonter jusqu'ici sont riches d'enseignements, telle l'importance de s'assurer, avec les parties prenantes, d'une adhésion à la démarche dite de « *trajectoire* », et de partager une même vision de la solution se dessinant au fil de l'eau. « *Cette expérience met notamment en lumière la nécessité d'installer des temps réflexifs à intervalles réguliers* », souligne Brigitte Corinthios, accompagnatrice.



**« L'ACCOMPAGNEMENT  
DU PROJET A ÉTÉ VÉCU  
COMME UN VRAI  
COMPAGNONNAGE »**

**MICHEL PAPSASIAN**

ties prenantes, d'une adhésion à la démarche dite de « *trajectoire* », et de partager une même vision de la solution se dessinant au fil de l'eau. « *Cette expérience met notamment en lumière la nécessité d'installer des temps réflexifs à intervalles réguliers* », souligne Brigitte Corinthios, accompagnatrice.

### FICHE IDENTITÉ

**Energie citoyenne du Pays d'Avignon**

www.enercipa.fr

**Forme juridique:** Société Coopérative d'Intérêt Collectif

**Responsable de projet:** Michel Papasian  
michelpapasian@gmail.com

**Accompagnatrices:** Brigitte Corinthios,  
Clémence Laroche

**Thèmes:** Energie, transports, habitat

**Partenaires:** La communauté d'agglomération du Grand Avignon, le club Terres EFC Provence

## Fabrique de projets à impact positif

La Fabrique d'entreprises de territoire (Fab.t) accompagne des projets à impact social et environnemental, sur le territoire Romans-Valence. En 2018, Valence Romans Agglo et une entreprise sociale, le groupe Archer, se sont alliées autour d'une dynamique dite « *Start-Up de Territoire* », née d'une idéation citoyenne (démarche pour faire émerger des idées et des innovations). Rejoints par des acteurs territoriaux, les deux partenaires ont lancé un programme de création, sur cinq ans, de cent entreprises à « *impact positif* ». C'est la Fab.t, Établissement Public Local Administratif (EPLA), qui veille au bon développement des projets et à la gouvernance partagée de leurs enjeux.

### BIEN-VIEILLIR

En rejoignant Coop'Ter, la structure a souhaité renforcer son savoir-faire en matière d'accompagnement des projets territoriaux à impacts positifs. Autrement dit, elle a voulu être accompagnée par le dispositif, pour mieux accompagner ensuite. Dans un premier temps, la Fab-t a focalisé son action sur la thématique du « *bien vieillir* ». Elle a identifié un projet d'habitat intergénération-

nel et solidaire porté par l'association Re-sources à Saint-Paul-lès-Romans. Ce projet réunit différents acteurs (association, commune, bailleur social...), et a potentiellement la capacité de se constituer en Écosystème Coopératif Territorialisé (ECT), avec à la clef un ensemble d'enjeux socio-économiques (habitat inclusif et vie partagée, services intégrés) et territoriaux, en résonance avec l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC).

### ACCOMPAGNEMENT À DEUX NIVEAUX

Depuis le printemps 2022, le programme Coop'Ter teste ainsi en Rhône-Alpes une situation peu banale, celle d'un accompagnement à deux niveaux : Fab-t, projet Coop'Ter, dont l'objectif principal est d'accompagner Re-sources. « *Cette configuration originale a exigé de trouver une articulation entre les différentes échelles, pour faire avancer le projet Re-sources, tout en faisant progresser la Fab-t sur des éléments méthodologiques, de référentiels et de positionnement de l'accompagnateur de projets* », explique Diane Imbert, responsable de projet.



« **COOP'TER, C'EST UNE RICHE REMISE EN QUESTION DES MODALITÉS D'ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS** »

DIANE IMBERT

Le défi n'était pas facile, et l'accompagnement a soulevé beaucoup de questionnements face aux difficultés rencontrées. La multiplication des niveaux, la diversité des acteurs et de leurs attentes respectives, la difficulté de faire émerger une vision commune autour du projet

Re-sources, compliquant fortement la donne. Pour autant, il ne s'agit pas de baisser les bras. La pleine appropriation de la culture et des outils de l'EFC par la Fab-t, pourrait en faire à terme un acteur incontournable du territoire drômois.

### FICHE D'IDENTITÉ

**Fab-T (Fabrique d'entreprises de territoire)**

[www.fabt.fr](http://www.fabt.fr)

**Forme juridique:** Établissement public local administratif (EPLA)

**Responsable de projet:** Diane Imbert  
[diane.imbert@fabt.fr](mailto:diane.imbert@fabt.fr)

**Accompagnatrice.eur:** Sophie Claude,  
Pierre Wolf

**Thème:** Bien vieillir

**Partenaires:** Valence Romans Agglomération,  
Département de la Drôme, Groupe Archer,  
Banque des Territoires...



# FASHION GREEN HUB GRAND PARIS Île-de-France

## La mode change de modèle

Fondée en 2015, Fashion Green Hub fédère plus de 550 entreprises en France. L'association agit pour une mode plus durable, locale, circulaire, innovante et inclusive, créatrice d'emplois sur les territoires. Pour aller plus loin, l'association mène un projet de sensibilisation des acteurs de la filière (créateurs, fabricants, enseignes, distributeurs...) à la nécessité de changer leur modèle économique. L'enjeu principal du projet est de co-construire de nouvelles solutions basées sur l'innovation servicielle, en s'appuyant sur les principes de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC). Cela passera par le partage d'une même vision des impacts de l'activité, la mise en réseau des acteurs, la création de coopérations en Île-de-France...

### LES FONCTIONS D'USAGE DE L'HABILLEMENT

Une fois rejoint le programme Coop'Ter, un groupe de travail s'est constitué pour « identifier les enjeux prioritaires pour la filière mode et habillement, acculturer les acteurs à l'EFC au travers d'exemples sectoriels, analyser les limites du modèle actuel, faire émerger une solution commune », détaille Manon



**« L'ACCULTURATION  
AU RÉFÉRENTIEL EFC  
CHANGE LA  
PERSPECTIVE »**

**MANON MORALES**

Morales, pilote de projets collectifs circulaires à Fashion Green Hub.

Au début du programme, les membres du groupe de travail ont eu besoin d'un long temps d'interconnaissance. Une approche trop limitative des concepts de l'EFC, des compréhensions différentes de notions clés telles que « usage » ont aussi posé un problème. Puis les participants ont établi un constat fort : la méconnaissance par les marques de mode des attentes des « utilisateurs » en ce qui concerne la fonction d'usage de l'habillement et ses différents aspects (rôle social, image, confiance, culture, etc.).

### CRÉATION D'UN FABLAB

La deuxième phase de Coop'Ter s'annonce plus concrète. Il s'agit de créer un FabLab des usages de la mode, baptisé LUMO, autour d'un consortium d'acteurs (marques, enseignes, distributeurs...) issu du groupe de travail EFC et des collectivité.

« LUMO sera un "lieu" de production de connaissances opérationnelles pour les entreprises et les collectivités, de rencontres entre les acteurs de la "mode responsable" », précise Manon Morales. Par ailleurs, une dynamique autour d'un autre Écosystème de coopération territorialisé est lancée. Cet ECT est consacré à la réparation de vêtements, sur

un territoire à cheval entre le Grand Orly et Paris XIII, autour d'un réseau d'entreprises, d'ateliers de réparation, de boutiques et ressourceries.

### FICHE D'IDENTITÉ

#### Fashion Green Hub Grand Paris

[www.fashiongreenhub.org](http://www.fashiongreenhub.org)

**Forme juridique :** Association

**Responsable de projet :** Manon Morales

[manon.fashiongreenhub@gmail.com](mailto:manon.fashiongreenhub@gmail.com)

**Accompagnatrices :** Florence Brunet-Chauveau, Amélie Colombel

**Thème :** Habillement

**Partenaires :** Auchan Retail, Rive Droite, IDKids, Carbone 14, Label Fabrique, IFA Chanvre, We Are Constance, HAWA au féminin (atelier d'insertion) et l'Institut de la mode inclusive, CRESS Île-de-France, Région Île-de-France, Grand-Orly Seine Bièvre, Plaine Commune, Est-Ensemble, la Ville de Paris, la Métropole du Grand Paris.

## INCO ET LOURDES Occitanie

### Un tiers-lieu pour diversifier l'activité économique

**A** Lourdes, l'activité repose essentiellement sur le tourisme spirituel. La Ville a souhaité diversifier son économie. Elle s'est rapprochée de Inco, une association internationale qui agit pour une économie durable et inclusive, en finançant des entreprises formant à des métiers d'avenir, dans des secteurs porteurs d'emploi.

Les deux acteurs misent sur un projet de tiers-lieu pour initier la transition du modèle économique actuel vers l'émergence d'écosystèmes coopératifs territorialisés. Ces écosystèmes seront orientés sur les filières d'avenir : la laine, la santé et le bien-être, l'écotourisme, etc. Ces alternatives sont pensées comme durables et adaptées au contexte pyrénéen. Tel un incubateur, ce tiers-lieu accompagnera des entrepreneurs qui se lancent dans ces domaines d'activités.

#### APPROCHE STRUCTURANTE

Fort de ce projet, la mairie et INCO ont intégré le programme Coop'Ter et la démarche de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC). « Le programme nous a permis une approche structurante pour identifier et rassembler des acteurs isolés sur un même lieu d'échange et de réflexion. Il a mis en relief leurs complémentarités, leurs contraintes et difficultés respectives, ainsi que leurs envies et imaginaires pouvant s'articuler autour d'opportunités conjointes », explique Auriane Hélaïne, responsable Occitanie chez INCO.

#### OUVERTURE DU TIERS-LIEU EN 2024

Au début, la mobilisation des acteurs de terrain s'est avérée fastidieuse (manque de disponibilité liée à la saisonnalité de l'activité des éleveurs,



manque de mobilité des personnes d'une vallée à l'autre...). L'accompagnement de Coop'Ter a permis de lever ces difficultés.



**« AVEC COOP'TER,  
NOUS POURRONS  
CHALLENGER  
NOTRE MODÈLE  
ÉCONOMIQUE. »**

**AURIANE HÉLAÏNE**

« Nous avons réussi à identifier un premier niveau d'enjeux clés pour les acteurs des différents secteurs, et nous avons procédé à une réorientation stratégique du projet », confirme Auriane Hélaïne. Des actions de coopération concrètes ont été identifiées (ralliement de la French Tech sur les volets Entrepreneuriat et Écotourisme) et seront approfondies dans les mois à venir. La fin de l'année 2024 marquera l'ouverture du tiers-

lieu et le lancement des premiers programmes d'accompagnement d'entreprises à impact social et environnemental. Mais il faudra auparavant avoir précisé le modèle économique du tiers-lieu et l'éventuelle ouverture d'un « guichet unique » à destination des porteurs de projet ayant une dimension économique..

#### FICHE IDENTITÉ

##### INCO

[www.inco-group.co/fr](http://www.inco-group.co/fr)

**Forme juridique:** Association

**Responsable de projet:** Auriane Hélaïne  
[auriane.helaine@inco-group.co](mailto:auriane.helaine@inco-group.co)

**Accompagnateurs:** Didier Bonnin,  
Jean-Marc Bertolino

**Thème:** Entrepreneuriat, écotourisme,  
textile, formation

**Partenaires:** ville de Lourdes

---

# LES JARDINS DE LA VOIE ROMAINE

## Centre-Val de Loire

---

### Des tiers-lieux coopératifs poussent dans le Loiret

**M**embre du Réseau de Cocagne, l'association (800 adhérents) anime quatre jardins biologiques à vocation sociale et professionnelle dans le Loiret. À travers la production de légumes biologiques, distribués sous forme de paniers hebdomadaires, des personnes éloignées de l'emploi, construisent un projet de retour à l'emploi. Chaque année, 130 personnes sont accompagnées. Deux bénéficiaires sur trois obtiennent un emploi à la sortie de ce parcours.

Depuis 2019, les Jardins de la voie romaine ont engagé un travail à dimension territoriale. « Chaque jardin d'insertion est dorénavant pensé comme un tiers-lieu relais, agricole, à vocation sociale », précise Timothée Huck. Chaque site intègre plusieurs autres activités en fonction des besoins spécifiques du territoire où il est implanté (café associatif, boutique de produits bios, animations culturelles...). Ils sont « connectés » dans un maillage du territoire, formant un écosystème coopératif à l'échelle du centre et du nord Loiret. Ancré dans l'initiative citoyenne, cet écosystème vise à accompagner un vrai bond en avant du territoire pour relever les enjeux écologiques et sociaux.

#### S'APPROPRIER LE RÉFÉRENTIEL EFC

En 2021, la dynamique des Jardins trouve un prolongement bénéfique avec le programme Coop'Ter. Pour Timothée Huck, « les piliers de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération sont perçus comme des leviers pertinents pour notre projet qui cherche à promouvoir des solutions intégrées pour le territoire dans chaque tiers-lieu ». Progressivement, les équipes s'approprient ce référen-



tiel, comme les partenaires qui comprennent que le développement rural ne peut se faire dans la concurrence.

#### PRÉSERVER LA CONFIANCE

La création d'un espace de coopération à l'échelle du département, réunissant élus locaux, associations, entreprises, producteurs maraîchers, constitue un premier socle à l'échelle du territoire. « L'enjeu est maintenant de préserver la confiance qui s'est progressivement installée, de veiller à l'émergence de nouvelles compétences pour tenir le lien entre les projets de réinterroger régulièrement la pertinence de l'organisation », souligne Timothée Huck. Dans les sept ans à venir, l'écosystème envisage la création d'une quin-

zaine de ces tiers-lieux agricoles à vocation sociale sur le territoire rural.



**« LA DÉMARCHE EFC  
DONNE LE SENTIMENT  
D'APPARTENIR À UN  
COURANT DE PENSÉE  
PLUS PUISSANT »**

**TIMOTHÉE HUCK**

#### FICHE D'IDENTITÉ

##### Les Jardins de la voie romaine

[www.lesjardinsdelavoieromaine.com](http://www.lesjardinsdelavoieromaine.com)

**Forme juridique :** Association

**Responsable du projet :** Timothée Huck  
[timothee.huck@lesvoiesromaines.com](mailto:timothee.huck@lesvoiesromaines.com)

**Accompagnatrice.eur :** Sarah Helly et  
Thierry Debuc

**Thèmes :** Alimentation

**Partenaires :** Communauté de communes Pithiverais Gâtinais, Mairie de Pithiviers le Vieil, Mairie de Vieilles Maisons sur Joudry, VINCI Autoroutes, Département du Loiret, Région Centre Val de Loire, Groupement des agriculteurs biologiques et biodynamiques du Loiret.

## POVERS - NUNAAT Île-de-France

### Des potagers verticaux au cœur de la transition

N unaat est une société de conseil stratégique, formation, accompagnement au changement. Avec le Lab CECSY, le projet POVERS (POtagers VERTicaux pour une Résilience de l'écoSystème urbain) a été lancé en 2020. Le point de départ est inspiré par le travail du scientifique autrichien Jürgen Herler: un objet simple réalisé en bois, de forme verticale, avec une modeste emprise au sol de 0,6 m<sup>2</sup>, permettant de cultiver 2 m<sup>2</sup> de surface, soit de quoi produire jusqu'à 50 kg/an de légumes dans l'année. Le potager vertical a été testé à Paris et en petite couronne. POVERS est, selon ses concepteurs, un projet générateur de santé, de lien social et de solidarités de proximité. Autant de facteurs de résilience individuelle et collective.

#### EFFETS UTILES

Initialement soutenu par l'ADEME Île-de-France et la Ville de Paris, ce projet avait toutes les raisons de rejoindre Coop'Ter. Il a rapidement suscité l'intérêt de plusieurs acteurs territoriaux (outre la Ville de Paris déjà bien engagée, diverses associations telles que le PTCE Pays de France, On sème tous,



Extramuros...). Le groupement a vite assimilé les notions de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération. « Nous avons repositionné "l'objet potager" comme un outil autour duquel se décline la solution intégrée. Ce glissement a permis de mettre au centre le bénéficiaire et la performance d'usage. Le travail sur les effets utiles et la proposition de valeur a permis à l'équipe POVERS de trouver sa place au sein d'un écosystème coopératif construit avec d'autres acteurs », synthétise Daniel Kaufman, pilote du projet.

#### MOUVEMENT DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Le potager vertical est devenu un moyen d'impulser un mouvement de transition écologique.

« Pour accompagner les habitants dans cette transition, les membres du groupement se sont attelés à élaborer une solution intégrée incluant notamment l'accès aux matériaux, aux savoir-faire et usages divers, et permettant de déployer en milieu urbain un grand nombre de potagers verticaux », témoigne Daniel Kaufman, pilote du projet.

Tous ces efforts se traduisent par l'amorce de relations de coopération, voire par des conventions formalisées avec les différents partenaires du groupement. Les accords portent sur des aspects complémentaires du programme (co-construction de modules de potager vertical, assistance à l'installation par les habitants...) et contribuent progressivement à l'émergence d'une solution intégrée.



« NUNAAT A CLARIFIÉ  
SA PROPOSITION DE  
VALEUR DANS POVERS »

DANIEL KAUFMAN

#### FICHE D'IDENTITÉ

##### Nunaat

[www.nunaat.fr](http://www.nunaat.fr)

**Forme juridique:** Entreprise

**Responsable de projet:** Daniel Kaufman  
[dkaufman59@gmail.com](mailto:dkaufman59@gmail.com)

**Accompagnatrices:** Delphine Riss, Manon Jaccard  
**Thèmes:** Alimentation, soins, formation, culture, habitat

**Partenaires:** Association « On sème tous » (Montreuil), PTCE Pays de France, Centre social Empreinte (Goussainville), Le Paysan Urbain, Extramuros, Ville de Paris (mission Innovation du Pôle Résilience, Prospective, Recherche et Innovation à la Direction de la transition écologique et du climat)

## LES RÂTELEURS Nouvelle-Aquitaine

### Mieux manger, mieux vivre en Pays Foyen

L'association Les Râteleurs œuvre pour l'inclusion, l'éducation permanente, le développement de nouvelles pratiques sociales et d'activités liées spécifiquement à l'alimentation. En Pays Foyen, elle a de quoi faire. Le territoire est l'un des plus pauvres de France: la ville de Sainte-Foy-La-Grande concentre 47 % de taux de pauvreté. Dans la mouvance de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, les Râteleurs ont lancé un projet d'Ecopôle alimentaire en Pays Foyen. « Il s'agit d'associer, dans une même démarche d'ensemble, la construction d'une filière locale, l'accompagnement des "mangeurs" dans une logique de justice sociale, et l'émergence des métiers liés à ces activités », décrit Dominique Hays, pilote du projet Coop'Ter.



### « COOP'TER APPORTE UNE FORTE CRÉDIBILITÉ À NOTRE DÉMARCHE »

DOMINIQUE HAYS, PILOTE

### UN PÔLE TERRITORIAL D'ALIMENTATION DURABLE

Le projet prévoit la réalisation d'un « archipel nourricier » sur cinq hectares, ainsi qu'un atelier d'insertion, deux maillons clés pour le bon fonctionnement de l'écosystème. Les Râteleurs de Cocagne et un hub d'acteurs intitulé « Bien Manger en Pays Foyen » sont mobilisés sur ces enjeux, en lien étroit avec le Programme Alimentaire Territorial du Grand-Libournais, avec en perspective la création d'un pôle territorial de coopération économique dédié à l'alimentation durable.

En rejoignant Coop'Ter, le projet s'est élargi et diversifié dans de nouvelles directions: création d'espaces agricoles à vocation publique dédiés à la transformation de l'aide alimentaire; sécurisation et diversification des approvisionnements durables des personnes vulnérables; infrastructure au service d'un système alimentaire territorial robuste, empuancement (empowerment)



des usagers par des dispositifs tels que la Sécurité Sociale de l'Alimentation...

### SÉCURITÉ SOCIALE D'ALIMENTATION

Certes, les Râteleurs connaissent les difficultés classiques de tout projet Coop'Ter. « Être confrontés à des interlocuteurs organisés "en silos" ne facilite pas le déploiement d'une démarche de type EFC », témoigne Dominique Hays. Il n'empêche, l'association, désormais bien reconnue localement comme cheffe de file de l'écosystème, progresse sur divers fronts: premières productions de l'archipel nourricier, installation de micro maraîchers, obtention d'un agrément Insertion par l'Activité Économique (IAE), lancement de la Sécurité Sociale d'Alimentation sur le territoire Foyen... Les choses bougent en Pays Foyen!

### FICHE D'IDENTITÉ

#### Les Râteleurs

[www.lesrateleurs.org](http://www.lesrateleurs.org)

**Forme juridique:** Association

**Responsable du projet:** Dominique Hays  
[dominique.rateleurs@gmail.com](mailto:dominique.rateleurs@gmail.com)

**Accompagnatrices:** Justine Teynié, Sophie Cauwet

**Thèmes:** Alimentation, travail, éducation populaire

**Partenaires:** Pôle ESS de la Région Nouvelle-Aquitaine, le Département de la Gironde, le PETR, les communes de Sainte-Foy-la-Grande, Saint-Avit-Saint-Nazaire, les réseaux de l'insertion (Réseau Cocagne, INAE), le laboratoire Bordeaux Science Eco, le laboratoire Culture et Echange Des Savoirs, Saluterre, Acclimat'action, Les Restos du Cœur, Cœur de Bastide, des bénévoles



## Créer une nouvelle façon de « faire jouer »

Rejoué est un chantier d'insertion qui donne une seconde vie aux jouets et jeux grâce à des salariés éloignés de l'emploi. En 2023, Rejoué a accompagné 82 personnes vers un emploi durable, collecté 32 tonnes de jouets, valorisé 82 500 jouets. Depuis 2020, Rejoué s'est engagé dans une réflexion sur la création de nouvelles offres de service. Objectif ? « *Se détacher de la vente et la possession d'un jeu ou un jouet, pour se concentrer sur la création d'un service autour du "faire jouer", répondant aux besoins des professionnelles de l'enfance* », précise Alexandra Minart, responsable de ventes chez Rejoué.

### IDENTIFIER DES BESOINS SPÉCIFIQUES

Partant de cette ambition, le programme Coop'Ter a favorisé la rencontre avec des professionnelles de l'enfance de Bourg-la-Reine (92). L'idée était de concevoir un service centré sur le jeu et le développement de l'enfant. La première phase du projet a permis d'identifier des besoins spécifiques avant de mettre à leur disposition des malles thématiques circulant entre différents établisse-

ments. « *L'ensemble du process, de l'identification des besoins à la conception de l'offre, a été réalisé selon la démarche de l'EFC. Nous avons travaillé en groupe, accompagnés par deux experts de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC)* », témoigne Alexandra Minart. Une expérimentation grandeur nature de cette nouvelle offre est prévue en mars 2024.



« **COOP'TER A MARQUÉ  
UNE ÉVOLUTION  
SIGNIFICATIVE DE  
NOTRE APPROCHE** »

ALEXANDRA MINART

### EFFETS UTILES

Cette démarche ne s'est pas faite sans embûche. Plus d'une année s'est écoulée entre la fin de la première phase et le démarrage de la deuxième. Des salariés de Rejoué ont changé, comme un des deux experts EFC qui accompagnent le projet. Il a donc fallu former

les équipes, remobiliser les acteurs. Le bilan reste malgré tout positif. « *Nous avons réussi à affiner les besoins des professionnelles de l'enfance de plusieurs établissements. Les ateliers proposés par Rejoué ont permis de mettre en mots de nouvelles pratiques autour du "faire jouer". Le défi est maintenant de trouver un modèle économique et les bons partenaires permettant de lancer ce service* », analyse Alexandra Minart. Une avancée significative qui est synonyme de potentiels effets utiles (valorisation, développement des compétences, etc.) dans un secteur professionnel en tension.



### FICHE D'IDENTITÉ

#### Rejoué

[www.rejoue.asso.fr](http://www.rejoue.asso.fr)

**Forme juridique:** Association

**Responsable de projet:** Alexandra Minart  
[commercial@rejoue.asso.fr](mailto:commercial@rejoue.asso.fr)

**Accompagnatrices.eurs:**

Sophie Claude et David Corre

**Thèmes:** Développement de l'enfant, éducation.

**Partenaires:** Établissements petite enfance de la Ville de Bourg-la-Reine, crèche d'un réseau privé et communes limitrophes 92 et 94.



## Projet K, une dynamique coopérative du zéro déchet

Le Syndicat Mixte Intercommunal de Collecte et de Valorisation (Smicval) du Libournais, Haute Gironde, gère les déchets de 137 communes pour plus de 210000 habitants. Confronté à une situation alarmante (déchets exponentiels, impact environnemental...), le Smicval s'est engagé dans une dynamique « Zero Waste » (zéro déchets).

Le syndicat s'engage à faire changer les comportements et les pratiques afin de réduire la quantité de déchets à la source, plutôt qu'à les éliminer après coup. Une politique résumée par le leitmotiv, « le meilleur déchet est celui qu'on ne produit pas ». Pour impulser ce changement, le Smicval se tourne vers les communes du territoire. Sa proposition ? Expérimenter un mixte de politiques publiques locales (éducation, santé, alimentation, culture...) et utiliser le dispositif centralisé de gestion de déchets pour créer des services et des espaces de convivialité.

### KAMIKATSU EN LIBOURNAIS

En rejoignant Coop'Ter, le Smicval a pu consolider le lancement du projet K. « K » pour Kamikatsu, une ville japonaise à l'origine d'une démarche très poussée de réduction des déchets, en s'appuyant sur le lien social. En pays libournais, le projet K est un projet hybride de tiers-lieu et de gestion des déchets, mené en coopération avec tous les acteurs du territoire (citoyens, associations, commerçants...). « En mars 2023, on a lancé un appel à coopération pour un territoire Zero Waste auprès des élus du territoire, afin d'identifier des "coopérateurs" et des dynamiques complémentaires à celles du Smicval », résume Charlotte Bousquié, pilote du projet.

Cinq communes se sont portées candidates.

Le Smicval a contractualisé avec Saint-Ciers-sur-Gironde (3200 habitants) autour d'une vision commune : la coopération au service des dynamiques de transition (dont celle de la réduction des déchets), la dynamique citoyenne pour favoriser la convivialité et le partage de savoirs. La commune va apporter du foncier pour créer un lieu intergénérationnel, développer des services pour les habitants (café de village, épicerie, conciergerie...).

### PHASE OPÉRATIONNELLE

La phase d'émergence du projet Coop'Ter, prévue sur six mois, a finalement pris plus d'une année. « À l'époque, le Smicval était engagé dans la transformation de son mode de collecte, ce qui rendait le projet K moins au centre de nos priorités. Par ailleurs, un temps d'acculturation à la démarche a été nécessaire », estime Charlotte Bousquié.

En 2024-2025, le projet entre dans la phase opérationnelle. Entre autres chantiers, il s'agit de valider le périmètre des premiers acteurs, déterminer une offre d'activités, définir une gouvernance et un modèle économique...



**« ADOPTER DES POSTURES PLUS ADAPTÉES AUX PROJETS COOPÉRATIFS »**

CHARLOTTE BOUSQUIÉ

### FICHE IDENTITÉ

#### SMICVAL

www.smicval.fr

**Forme juridique :** Syndicat Mixte

**Responsable de projet :** Charlotte Bousquié  
charlotte.bousquie@smicval.fr

**Accompagnateur.rice :** Marie Papin, Olivier Blandin

**Thèmes :** gestion des déchets

**Partenaires :** La commune de Saint-Ciers-sur-Gironde. En cours de mobilisation : un comité citoyen réunissant commerçants, collégiens, producteurs locaux, associations locales, acteurs sociaux et culturels, élus...

## Des agriculteurs et du bien-vivre alimentaire

Depuis 2018, Terres d'Argentan Interco, communauté de communes située dans le département de l'Orne (Normandie), a restructuré ses services pour devenir un acteur de l'écologie à part entière, notamment en créant un service Urgence climatique et développement durable. Ce service a identifié le potentiel de la Zone d'Activité (ZA) de Beaulieu à la sortie d'Argentan, et envisagé la possibilité d'utiliser ce lieu pour accueillir un projet d'Écologie Industrielle Territoriale et Alimentaire (EITA).

Après mobilisation de différents acteurs, venus ou non de la Zone d'Activité, et diverses réunions de concertation, le projet s'est recentré autour deux enjeux majeurs : consolider un réseau d'agriculteurs, par la formation, l'accueil, la mise en réseau ; et développer le bien vivre-alimentaire sur le territoire. Le projet EITA doit ainsi contribuer à l'emploi dans le secteur agricole, aider à relocaliser la production agricole (notamment de

fruits et légumes), et favoriser une alimentation de qualité, bonne pour la santé.

### TESTER UNE POSTURE DIFFÉRENTE

La mise en place du projet s'est faite selon la démarche propre à l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération. « Nous avons proposé à nos partenaires de participer à la co-construction du projet. Les agents de la collectivité ont dû tester une posture différente, ce qui n'a pas été facile pour eux, et a dérouteré tout autant les acteurs rencontrés. Néanmoins, cela a été très bénéfique car cela a permis une véritable écoute des enjeux de chaque acteur », résume Elliot Desmots, chargé de mission. L'écosystème normand a souffert de divers aléas (en particulier le départ du chargé de mission en charge du projet, juste avant le lancement) mais la



« COOP'TER,  
UNE MÉTHODOLOGIE  
DE PROJET TRÈS  
DIFFÉRENTE »

ELLIOT DESMOTS

dynamique propre à Coop'Ter a pu jouer à plein. Tout en répondant aux enjeux portés initialement par l'intercommunalité, la démarche a permis d'adapter le projet en fonction des propositions et besoins des différents acteurs, et de faire émerger l'orientation sociale du bien-vivre alimentaire.

En 2024-2025, Terres d'Argentan et ses partenaires veulent

approfondir la stratégie du bien-vivre alimentaire local, consolider l'écosystème du projet avec notamment la venue d'organismes de formation, renforcer l'accompagnement de nouveaux agriculteurs, accentuer la mise en réseau des acteurs du territoire (la mutualisation d'une légumerie conserverie est envisagée).



### FICHE D'IDENTITÉ

#### Terres d'Argentan Interco

[www.terresdargentan.fr](http://www.terresdargentan.fr)

**Forme juridique :** Établissement public de coopération intercommunale (EPCI) de la Région Normandie

**Responsable du projet :** Elliot Desmots  
[elliott.desmots@argentan-intercom.fr](mailto:elliott.desmots@argentan-intercom.fr)

**accompagnatrices :** Amélie Colombel, Dominique Dupuis

**Thèmes :** Alimentation, travail, éducation, formation

**Partenaires :** Rhizome (coopérative d'activité et d'emploi agricole), des producteurs-trices agricoles, des entreprises, les services Éducation et espaces verts de l'EPCI 3 (au plan interne)

---

## VENT D'OUEST Normandie

---

### Faire atterrir la transition écologique à l'échelle locale

**C**réée en 2019, Vent d'Ouest est une association d'habitantes et d'habitants engagés pour la transition écologique des quartiers sud-ouest de Caen. Elle fédère, impulse, soutient et porte des projets locaux d'intérêt général. L'association travaille à la création d'une « Fabrique à initiatives (économiques) citoyenne ». De quoi parle-t-on ? « La Fabrique soutient plusieurs projets – ressourcerie, solaire citoyen, renouvellement urbain, nature en ville, etc. – en réponse à des besoins identifiés par les habitants, tout en développant une dynamique d'animation du quartier et de vivre ensemble », répond Sophie Bringuy, responsable et coordinatrice de l'association. Dans ce contexte, Vent d'Ouest fait le pari que l'Économie de la Fonctionnalité et de Coopération (EFC) constitue un référentiel adapté pour réaliser cette ambition.

#### AU RÉVÉLATEUR DE L'EFC

Alors que le projet est toujours en phase d'émergence, la démarche EFC a déjà permis de révéler un



ensemble de besoins, de ressources mobilisables et de travailler sur un écosystème d'acteurs potentiels. « L'accompagnement via Coop'Ter favorise la prise de recul et une montée en compétences collective. Elle nous inscrit dans une approche méthodologique sur mesure, propice au développement organisationnel », souligne Sophie Bringuy.

Depuis que Vent d'Ouest a rejoint le programme Coop'Ter, l'association a clarifié son projet, posé des mots sur son action d'innovation sociale, pris du recul pour davantage d'efficacité. L'équipe avait une certaine idée de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération. Aujourd'hui, elle s'approprie les concepts à travers des projets concrets.



### « LES RETOURS D'EXPÉRIENCE DES AUTRES PILOTES DE PROJET ENRICHISSENT NOTRE DÉMARCHE »

SOPHIE BRINGUY

#### FÉDÉRER LES PARTENAIRES

En 2024, l'association souhaite inviter directement de nouveaux acteurs à rejoindre l'embryon d'écosystème, et fédérer un premier cercle de partenaires qui pourraient devenir le cœur de la Fabrique à initiatives (économiques) citoyennes. Les premiers échanges permettront de sonder l'intérêt pour le projet, d'explorer les possibilités

d'une coopération approfondie et d'envisager les premières actions concrètes à mener ensemble.

#### FICHE D'IDENTITÉ

##### Association Vent d'Ouest

[www.votc.fr](http://www.votc.fr)

**Forme juridique :** Association

**Responsable de projet :** Sophie Bringuy

[s.bringuy@votc.fr](mailto:s.bringuy@votc.fr)

**Accompagnatrices :** Sophie Cauwet et Dominique Dupuis

**Thèmes :** Se déplacer, s'habiller, se former, s'alimenter, habiter.

**Partenaires :** ville de Caen, centres d'animation (le 17b, Tandem), établissements scolaires et associations de parents d'élèves, Habitat et Humanisme, structures culturelles (cinémas Lux et Café des images, Amavada...), commerçants, structures du réemploi (la Coop5pour100, la Générale Marabille, le labo du Partage...), etc.

## L'ADEME EN BREF

À l'ADEME – l'Agence de la transition écologique – nous sommes résolument engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources.

**Sur tous les fronts**, nous mobilisons les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donnons les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

**Dans tous les domaines** - énergie, air, économie circulaire, alimentation, déchets, sols, etc., nous conseillons, facilitons et aidons au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

**À tous les niveaux**, nous mettons nos capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

### Les collections de l'ADEME



#### ILS L'ONT FAIT

##### L'ADEME catalyseur :

Les acteurs témoignent de leurs expériences et partagent leur savoir-faire.



#### EXPERTISES

##### L'ADEME expert :

Elle rend compte des résultats de recherches, études et réalisations collectives menées sous son regard.



#### FAITS ET CHIFFRES

##### L'ADEME référent :

Elle fournit des analyses objectives à partir d'indicateurs chiffrés régulièrement mis à jour.



#### CLÉS POUR AGIR

**L'ADEME facilitateur :** Elle élabore des guides pratiques pour aider les acteurs à mettre en oeuvre leurs projets de façon méthodique et/ou en conformité avec la réglementation.



#### HORIZONS

##### L'ADEME tournée vers l'avenir :

Elle propose une vision prospective et réaliste des enjeux de la transition énergétique et écologique, pour un futur désirable à construire ensemble.



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



ILS L'ONT FAIT

## Carnet des projets COOP'TER 2024

Le Carnet des projets COOP'TER 2024 présente 23 projets en cours d'émergence et de déploiement dans le cadre du programme Territoires de Services et de Coopérations. Ces projets engagés dans une démarche relevant de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération, cheminent vers des Écosystèmes Coopératifs Territorialisés (ECT).

